

Il debito di Torino: se 3,9 miliardi vi sembrano pochi

Autore: [Ettore Choc](#)

Una nuova amministrazione si è appena insediata a Torino, piena – pare ? di entusiasmo e di voglia di fare. **Ma ci sono le risorse per realizzare i buoni propositi?**

La tabella 1 (dati arrotondati al mezzo milione di euro) è il risultato dell'analisi dettagliata del consuntivo di spesa corrente di Torino, anno 2019. Come si vede, è rimasto a disposizione, per manovre discrezionali, in una versione molto ottimistica, il 4% della spesa corrente dell'anno, vale a dire poco più di una quarantina di milioni. Per gli investimenti la capacità di nuovo indebitamento non supera i 30-40 milioni annui.

Tabella 1

Stipendi lordi	377.000.000	36%	
Raccolta rifiuti: contratto AMIAT/IREN e Basse Stura	190.000.000	18%	
Interessi passivi sui prestiti	112.000.000	11%	
Spese di funzionamento (elettricità, riscaldamento, semafori, h2O)	101.000.000	10%	
Spesa sociale (trasferimenti da Governo e Regione Piemonte)	68.000.000	6%	
Spesa scuola (nido, materne, elementari e medie inferiori)	42.000.000	4%	
Alloggi sociali e rimborso morosità ATC	17.000.000	2%	
Trasferimenti: contributi a musei e teatri	18.000.000	2%	
Trasferimenti per spesa sociale a terzi	26.000.000	2%	
Costo SORIS, riscossione tributi e multe	14.000.000	1,3%	
Costo Sistema informatico comunale (CSI)	14.500.000	1,4%	
Rimborsi Ufficio tributi e riduzioni TARSU	9.000.000	0,9%	
Cantieri di lavoro e lavoro interinale	3.500.000	0,3%	
Progettazione Metro 2	4.000.000	0,4%	
Spese per elezioni	3.000.000	0,3%	
Trasferimenti a materne private e conv. testi privati	3.000.000	0,3%	
Trasferimenti a GTT per Metro	2.500.000	0,2%	
Spesa organi istituzionali	3.500.000	0,3%	96%
Acquisto beni e servizi e altre poste	38.500.000	3,6%	
Trasferimenti correnti	8.500.000	0,8%	
TOTALE SPESA	1.055.000.000	100%	

Con questi numeri contribuire a creare le condizioni per un rilancio della città (es. attirare investimenti produttivi con incentivi tributari) è una *mission impossible*. Infatti le manutenzioni ordinarie del verde, degli edifici pubblici e scuole sono in ritardo, la città è piena di buche, spesso le strisce pedonali sono cancellate, molte piste ciclabili sono solo disegnate, segni visibili della mancanza di fondi.

Eppure ogni anno l'amministrazione in carica mostra i dati della riduzione del debito della Città. In base a tali calcoli, desunti anche dalle relazioni dei revisori dei conti, il debito, che a fine mandato Chiamparino (maggio 2011) era di 3 miliardi e 454 milioni, è sceso, a fine mandato Fassino (giugno 2016), a circa 3 miliardi e 19 milioni, con una riduzione di 435 milioni. Anche la gestione Appendino ha ridotto il debito, a fine 2020 a 2 miliardi e 579 milioni. **Peccato che da questi trionfalistici consuntivi manchino alcune importanti voci:** la cassa, attiva per 158 milioni con Chiamparino, passiva per Fassino e Appendino; i prestiti da Cassa Depositi e Prestiti per pagare i fornitori, chiamati anticipazioni di liquidità (517 milioni per Fassino, 194 per Appendino); gli accantonamenti per coprire il buco determinato dalla cancellazione di crediti (2015, Fassino, 325 milioni); le quote di capitale rinviate con le rinegoziazioni dei mutui, che sono nuovo debito; i nuovi criteri imposti dallo Stato nella copertura dei crediti inesigibili (FCDE, altri 185 milioni). I dati reali, arrotondati al milione di euro, sono quelli della tabella 2.

Tabella 2

	2010	2015	2020
Debito residuo	3.200.000.000	3.107.000.000	2.614.000.000
Nuovi prestiti	363.000.000	32.000.000	55.000.000
Anticipazioni di liquidità	0	486.000.000	629.000.000
Debito di cassa	-158.000.000	121.000.000	116.000.000
Cancellazione residui attivi 2015		325.000.000	268.000.000
Quote capitale prestiti rinviate			52.000.000
FCDE ordinario			185.000.000
Prestiti rimborsati	-109.000.000	-120.000.000	-60.000.000
Estinzioni anticipate		0	-29.000.000
Altre variazioni			-1.000.000
Totale	3.296.000.000	3.951.000.000	3.829.000.000
	Fine mandato Chiamparino	Fine mandato Fassino	Fine mandato Appendino
		+655 milioni	+533 milioni

A dieci anni dalla fine della giunta Chiamparino, dunque, **il debito vero è aumentato di**

533 milioni, benché la Città abbia pagato oltre un miliardo di interessi sui mutui e restituito capitali per una somma di poco superiore. Omettendo i circa 100 milioni di mutui per la metro parcheggiati a INFRA.TO, società comunale.

Durante la gestione Chiamparino sono stati stipulati con le banche (San Paolo, Dexia, JP MORGAN) dei contratti derivati a rischio con lo scopo di tutelarsi da eventuali aumenti dei saggi di interesse sui mutui. I risultati sono stati 137,5 milioni di perdite tra il 2002 e il 2020, **con una perdita annua, dal 2016, di oltre 15 milioni**. Ora, la domanda è: è giusto che un ente pubblico impegni i fondi dei cittadini in operazioni rischiose per le quali forse non ha neanche le competenze tecniche?

Non basta. Gran parte dei mutui sono stati stipulati negli anni tra il 2000 e il 2010, quando i tassi di interesse erano tra il 4 e il 6%. Negli anni 2010-2020 i tassi sono progressivamente scesi. Oggi qualsiasi cittadino può stipulare un mutuo a meno del 2% di interesse. Se ha un mutuo in essere a tassi più elevati può chiudere il vecchio mutuo con un'altra banca che gli apre un nuovo mutuo a tassi di mercato senza penalizzazioni. Il Comune di Torino non può: i contratti di mutuo (la maggior parte con San Paolo e CDP) sono gravati da una clausola che impone alla Città, in caso di chiusura anticipata del mutuo, di pagare comunque tutti gli interessi previsti da piano originale. Una penale insostenibile, vessatoria, che rende non conveniente l'operazione. Così **le ultime tre amministrazioni hanno continuato a rinegoziare i mutui ad alti tassi fuori mercato**, più bassi di pochi decimali rispetto ai precedenti, prolungando la durata dei mutui al massimo possibile, rinviando agli ultimi anni la restituzione delle quote capitale, ottenendo un risparmio breve e apparente per tamponare la spesa corrente e un aumento del debito a lunga scadenza. Gli errori non si fermano qui. A fine anni Novanta e fino al 2010 sono stati stipulati mutui per contributi alla cultura (spesa corrente) per quasi 250 milioni, in gran parte ancora da restituire. Lo stesso si è fatto per i contributi in conto esercizio ad ATM/GTT, per pagare il contratto per il sistema informatico al CSI. **Addirittura l'allestimento e l'illuminazione di "Luci d'Artista" è stata finanziata con mutui.**

E poi ci sono i tributi comunali e le multe non pagati (tabella 3).

Tabella 3

Anni 2005 – 2014	Accertamento in milioni di euro	Incasso totale in milioni di euro	%	Radiazioni in milioni di euro
Multe commerciali	55	12	22%	43
Multe stradali	727	522	72%	205
Fitti attivi	73	64	88%	9
TARSU poi TARI, tassa r. 1.656 rifiuti		1.477	89%	179
Totale	2.512	2.075	83%	437
Entrate perdute	437			
Perdita entrate annua	43,7			

Per il periodo 2005-2014 il Comune ha esaurito crediti per tributi e multe, salvo un modesto residuo per la TARSU/TARI (84 milioni). Per le multe commerciali solo circa un quinto è stato incassato; per le multe stradali, su 727 milioni di multe date, ben 205 sono state cancellate senza incasso. Nel periodo considerato, 2005-2014, 437 milioni accertati sono andati persi.

Fin qui ci sarebbe da rammaricarsi del fatto che prima l'Agenzia delle Entrate e poi la SORIS (costituita dal Comune per la riscossione forzata) non funzionano. Anche il fatto che le somme non pagate siano così alte potrebbe far arrabbiare i cittadini onesti, la maggioranza. Ma il fatto più grave è che questi 437 milioni persi in entrata sono stati spesi in uscita, perché i bilanci si basano sulle entrate previste, non su quelle effettive. Ciò ha contribuito molto a creare la voragine di cassa sintetizzabile con due cifre: nel 2020 per chiudere il bilancio consuntivo la Città non ha restituito 116 milioni al tesoriere e nel contempo ha contratto un nuovo debito con CDP per 194 milioni di euro.

È la stessa amministrazione ad ammettere la situazione disastrosa degli incassi con i seguenti dati: 2016: residui attivi 1.378 milioni, fondo crediti di dubbia esigibilità 575 milioni, tasso di copertura 42%; 2017: 1.417 milioni, 489 milioni, 35%; 2018: 1.526 milioni, 545 milioni, 36%; 2019: 1.467 milioni, 865 milioni, 59%; 2020: 1.331 milioni, 736 milioni, 55%.

Va considerato che, dal 2015, esiste un fondo obbligatorio che copre i crediti ritenuti non esigibili con un accantonamento di entrate. A fine 2020 il fondo ha raggiunto i 736 milioni di euro, pari al 55% del totale dei crediti comunali (tabella 4).

Tabella 4

Tributo o sanzione	Accertamento totale	Incasso spontaneo	Residuo	Radiazioni	% radiazioni	Incasso coattivo	% incasso coattivo
Multe commerciali	55	8,6	46,4	43	93%	3,8	8%
Multe stradali	727	464	263	205	78%	58,2	22%
Fitti attivi	73	38	35	9	25%	26,1	74%
TARSU/TARI, residuo 84	1.657	1.207	450	95	21%	270	60%
Totale	2.512	1.717	795	352	44%	358,1	45%

Se analizziamo che fine fanno i crediti dopo i pagamenti spontanei del primo anno, vediamo che l'incasso coattivo dei residui non ne copre neanche la metà: 44% del residuo, l'altra metà viene cancellata. **A Torino paga solo chi lo vuole, gli altri la fanno franca.**

Che fare? Non basta evidenziare una situazione, ci vogliono idee e proposte per risolverla.

Alcuni interventi possibili ci sono. Anzitutto, abolire le clausole vessatorie sui mutui, chiuderli e riaprirli a tassi di mercato. Ma per farlo bisogna affrontare le banche! In secondo luogo, mettere in piedi un efficiente sistema di recupero dei crediti, ma il perseguimento degli evasori in Italia è tabù non solo per la destra ma anche per il centro sinistra. È impopolare e si perdono voti. Tantomeno proporre una misura risolutiva, che però richiederebbe una legge nazionale: IMU sulla prima casa, con una quota, per equità, a carico anche dell'affittuario. Nel 2012, ultimo anno con l'IMU sulla prima casa il comune di Torino incassò 444 milioni di euro; in tutti gli anni successivi non più di 270 milioni all'anno. Con 174 milioni di entrate annue in più i conti sarebbero più che risanati, con un modesto aggravio di tributi per ogni famiglia. Ma è volere la luna! Mancando il coraggio di dire la verità ai cittadini si continuerà a fare debiti, a tagliare servizi, manutenzioni e personale, a vivere alla giornata.